



Gipuzkoako Foru Aldundia

**Kudeaketa Plan Estrategikoa
2015-2019**

2015eko iraila

1. Gipuzkoa sendotzeko gure apustua: Planaren laburpen exekutiboa

Koalizio gobernu honek erabaki du iritsia dela Gipuzkoan aldi berri bat abian jartzeko unea, hain zuzen Lurraldeak dauzkan arazo nagusiei irtenbideak eman ahal izatearren. **Akordio aldi berri bat**, erakunde demokratikoekiko konfiantzatik gure autogobernu sistema bultzatzeko eta indartzeko, eta **gure Lurraldean bizi izan dugun zatiketaren eta adostasunik ezaren historia amaitzeko**, herritarren nahia horixe delako.

Garai berri honek eskatzen du **Gipuzkoako Foru Aldundi moderno, eraginkor, hurbileko eta apal bat abian jartzea**. Horrek oinarritzko printzipiotzat izan beharko ditu adostasunak bilatzea, aitzindaritzaren partekatua, austeritatea, Gobernantza Ona eta entzuteko gaitasuna; gainera, ekin beharreko lehentasunak identifikatzeko eta irtenbide eraginkorrak planifikatzeko eta abian jartzeko gaitasuna beharko ditu. Denbora berri bat, Lurraldea modernizatzeko aurrean ditugun erronka estrategiko garrantzitsuei ausart eta erabakitazunez heltzeko, eta **denok elkarrekin lan egiteko Gipuzkoaren etorkizunerako proiektu ilusionagarri bat eraikitzea begira**, betiere lehiakortasun, elkartasun, kohesio, lankidetzaren, erantzukizun eta ongizate printzipioetan oinarrituta.

Kudeaketa Plan Estrategikoa 2015-2019 **tresna nagusia izango da, datorren lau urtean zehar, GFaren aitzindaritzarako eta gobernu jardueraren orientaziorako**. Gipuzkoaren lehiakortasun eta garapen iraunkorrean etapa berri baterantz abiatzeko eraldaketa ekonomiko eta sozialerako palanka bat, GFak dauzkan tresna guztietan eta, oso bereziki, arau garapen eta zergabilketan oinarritua. Era berean Plana "bide orri" estrategiko bat da, eta diputatu nagusia eta beronen koalizioko foru gobernuak izango ditu aitzindari, horiek gidatu, egituratu eta egokituko baitituzte gure lehentasunak legegintzaldian zehar; eta horien betetze maila ere ebaluatuko dute, Gipuzkoan duten eraginarekin eta ezarritako helburuekiko desbideratzeekin batera. Gipuzkoaren testuingurua eta erronkak direla eta, **legegintzaldi honetarako bost helburu estrategiko dauzkagu:**

1. **Ekonomiaren erreberperazioa finkatzea**, enpresen lehiakortasuna sendotuz horretarako. Gure enpresa-ehunaren eraldaketari lagundu behar diogu, enpresa gipuzkoarraren eredu lehiakor eta dibertsifikatu baterantz jo dezan, presentzia global batez, enpresa-portaera lehiakorrek sustatuz (berrikuntza, internazionalizazioa eta elkarlana), kalitatezko enpleguaren eta pertsonen enpresa-proiektuaren protagonistatzat parte hartzearen alde eginez, eta gure politika industrial eta ekonomikoaren identitate ezaugarriak sendotuz, bai herrialde bai Lurralde gisa.
2. **Gure gizarte ongizate eta kohesio ereduak sendotzea**, ez dugulako krisitik edozein modutan atera nahi. Ongizatezko gizarte eredu baten alde ari gara egiten, hori behar dugula eta gure herriaren eta gure Lurraldearen zutabetzat mantendu eta garatu behar dugula uste dugulako, Gipuzkoa elkartasunezko espazio handi eta eragile bihurtuta, gizarte zerbitzu sistema bikain batean oinarriturik, hain zuzen gure herritarren behar nagusien arreta etengabea bermatzeko eta ereduaren eta zerbitzuen hobekuntzan sakontzeko. Era berean, gure erronkak berdintasun politiken arloko erreferentzia bihurtu nahi du Gipuzkoa.
3. **Gure Lurraldea modernizatzeko gauzatzeko dauden proiektuei ekitea**. Ezin ditugu etorkizuneko aukera gehiago galdu, esaterako hiri hondakinen kudeaketa, garraio publikoan, gure erreberdeen finantzaketan edo kulturaren sustapenean. Urte gehiegi izan dira jada debate itxietan harrapatuta, irteerarik gabeko eztabaidetan murgilduta, Lurraldearen etorkizunerako kritikoak diren gaietarako irteera egingarriak bilatzeko lana luzatu besterik egin gabe. Herritarren irtenbideak bilatzea eskatzen digu, eta horretara jo nahi dugu, dialogo dinamika berri batez, ulerkuntza, lankidetzaren, kudeaketa eraginkor eta gardentasunez, gauzatzeko ditugun erronka guztiei heltzeko eta Lurraldea suspertzeko bidean.
4. **Gipuzkoako gobernuak atzera asmatzea**, Lurraldearen garapen eta eraldaketa bultzatzen duen motorra izan dadin, kultura eta antolaketa mailako aldaketarekiko konpromiso korporatibo eta transbertsal bat, hots, GFako pertsona eta arlo bakoitzari eskakizun maila bat ezarriko dion bat, finkatuz; herritarren parte hartzerako bide arinak ahalbidetuz, eragileen arteko lankidetzaren eta gardentasunera joz, erakundearekiko konfiantza lehengora etor dadin lagundu dezaten; ekintza planak ezarri administrazioaren arrazionalizazio eta sinplifikaziora begira, gero eta arinagoak eta eraginkorragoak izan gaitetzen; gure politika publikoei aplikatzeko moduko plangintza, kudeaketa eta ebaluazio praktika aurreratu berriak zabalduz eta homogeneizatuz; eta gure pertsonen garapen profesional eta kudeaketa politikak berrituz, zerbitzari publiko gaitu eta balioaniztun profil berri bat lortzearren balio publikoa sortzera begira.
5. **Herritarren arteko elkarbizitza finkatzea**, ezinbesteko baldintza delako Lurraldeko pertsona, herri eta hirien erabateko garapena lortzeko. Indarkeriak lagatuko zauri guztiak garai berri honetan pitinka-pitinka sendatzen joan daitezkeen laguntzea denon eginkizuna dugu, eta erakundeetatik ere sustatu behar dugu. Eta ikuspegi etikoa batetik helburu bazterrezina da hori guztia indarkeria eta terrorismoaren biktima guztiekiko errespetu eta memoriatik eta aniztasuna, kultura demokratikoa eta baloreetako hezkuntza defendatuz egitea. Zeharo gaude konbentziturik elkarbizitza sistemetako aurrerapenak zuzenean lotuta daudela demokrazia sakontzearekin, baina baita herritarren, ordezkari instituzionalen eta gizarte antolatuaren jarrera, balore eta portaera demokratikoetan lortzen diren aurrerapenekin ere.

Helburu horiek lortzeko, Gobernu honen **apustua diren hainbat proiektu estrategiko** planteatzen ditugu. Gobernuak, diputatu nagusia eta koalizioko foru gobernua buru, lehentasunezko jardueratzat aurkeztu nahi dizkie proiektu horiek Gipuzkoako herritarrei, eta nahi du **legegintzaldi honen amaieran proiektu horien araberrako ebaluazioa egin dakion**.

Legegintzaldiko proiektu estrategikoak	Ardura duen departamentua
Ekonomia Suspertzeko Plana	Diputatu Nagusiaren Kabinetea
Gipuzkoako Gizarte Zerbitzuen Mapa	Gizarte Politikak
Hondakinak kudeatzeko azpiegiturak egitea	Ingurumena eta Obra Hidraulikoak
Eusko Jaurlaritzarekiko akordioa Donostialdeko metrorako	Mugikortasuna eta Lurraldearen Antolaketa
Pasaialdea biziberritzea	Mugikortasuna eta Lurraldearen Antolaketa
Tabakalera martxan jartzea eta Gipuzkoako kultur ekosistema atzera pentsatzea	Kultura, Turismoa, Gazteria, Kirola eta Lankidetzak
“Gipuzkoa biribilgunea” amaitzea	Bide Azpiegiturak
Gobernantza Onaren Estrategia abian jartzea	Gobernantza eta Herritarrekiko Harremanak
Kultura Politiko eta Demokrazia Sakontzeko Programa	Diputatu Nagusiaren Kabinetea

Proiektu sendo eta egituratzaileak dira, hau da, Lurraldea lehiakorrago, sortzaileago eta erakargarriago egiten dute. Edo, beste modu batean esanda, hori guztia izatea eragozten diote Lurraldeari, proiektuei ekin ezean. Proiektu beharrezkoak dira, are premiazkoak ere, etorkizuneko kontu kritikoak bideratzeko ahaleginean eta Gipuzkoan aldi berri bat zabaltzeko. Irismen luzeko proiektuak dira, eta agerian uzten dute Gobernu honek etorkizuneko belaunaldiekin eta gure Lurraldearen iraunkortasun ekonomiko, sozial eta ingurumenekoarekin duen konpromisoa.

Jakin badakigun arren GFAtik gure inguruan eragiteko gaitasun mugatua dugula finkatu ditugun helburuak lortzeko unean, ez ditugu bazterrean utziko, eta gure lanaren bidez baldintzak finkatzera eta portaerak eragitera jo nahi dugu, gizarte osoari laguntzearen helburu horietarantz ahalik eta lasterren eta sendoen aurrera egiten. Eta hori lortzeko Kudeaketa Plan Estrategikoa 2015-2019 asmo handiko eta osoa eraiki dugu, aipatutako bost helburu estrategikoen inguruan egituratua. Horrek, aurkeztutako proiektu estrategikoez gain, guztira **50 helburu eta lehentasunezko jarduerarako 175 ildo** jasotzen ditu GFAREN lantaldea osatzen duten departamentuentzat; horiek guztiak martxan jarri eta osatuz joango dira legegintzaldian zehar.

IKUSPEGIA

“Gipuzkoa, Territorio competitivo y resiliente para el bienestar de las personas, la convivencia ciudadana y el mejor desarrollo de las zonas rurales.”

GIPUZKOAREN IKUSPEGIA

HELBURU ETA EGITASMO ESTRATEGIKOAK

5 HELBURU ESTRATEGIKO

1. **1. Ekonomiaren erredukzioa finkatzea**
2. **2. Gure gizarte ongizate eta kohesio eredia sendotzea**
3. **3. Gipuzkoa modernizatzeko gauzatzeko dauden proiektuei ekitea**
4. **4. Gipuzkoako gobernu atzera asmatzea**
5. **5. Herritarren arteko elkarbizitza finkatzea**

9 EGITASMO ESTRATEGIKO

- Ekonomia suspertzeko plana
- Gipuzkoako Gizarte Zerbitzuen Mapa 2015-2017
- Hondakinak • Tabakalera • Metroa • Gipuzkoako • Pasaialdea • Biribilgunea
- Gobernantza Onaren estrategia
- Kultura Politiko eta Demokrazia Sakontzeko Programa

“Una Diputación Foral fortalecida y reinventada para la Buena Gobernanza de Gipuzkoa; eficiente en la gestión de recursos y en la prestación de servicios adaptados a las necesidades de los ciudadanos. Comprometida y escalonada en su gestión. Con transparencia, que ponga en valor los recursos disponibles, especialmente con los Ayuntamientos de Gipuzkoa, sobre la base de un modelo de administración solvente y sostenible.”

GFA-REN IKUSPEGIA

HELBURUAK ETA ILDOAK DEPARTAMENTUKA

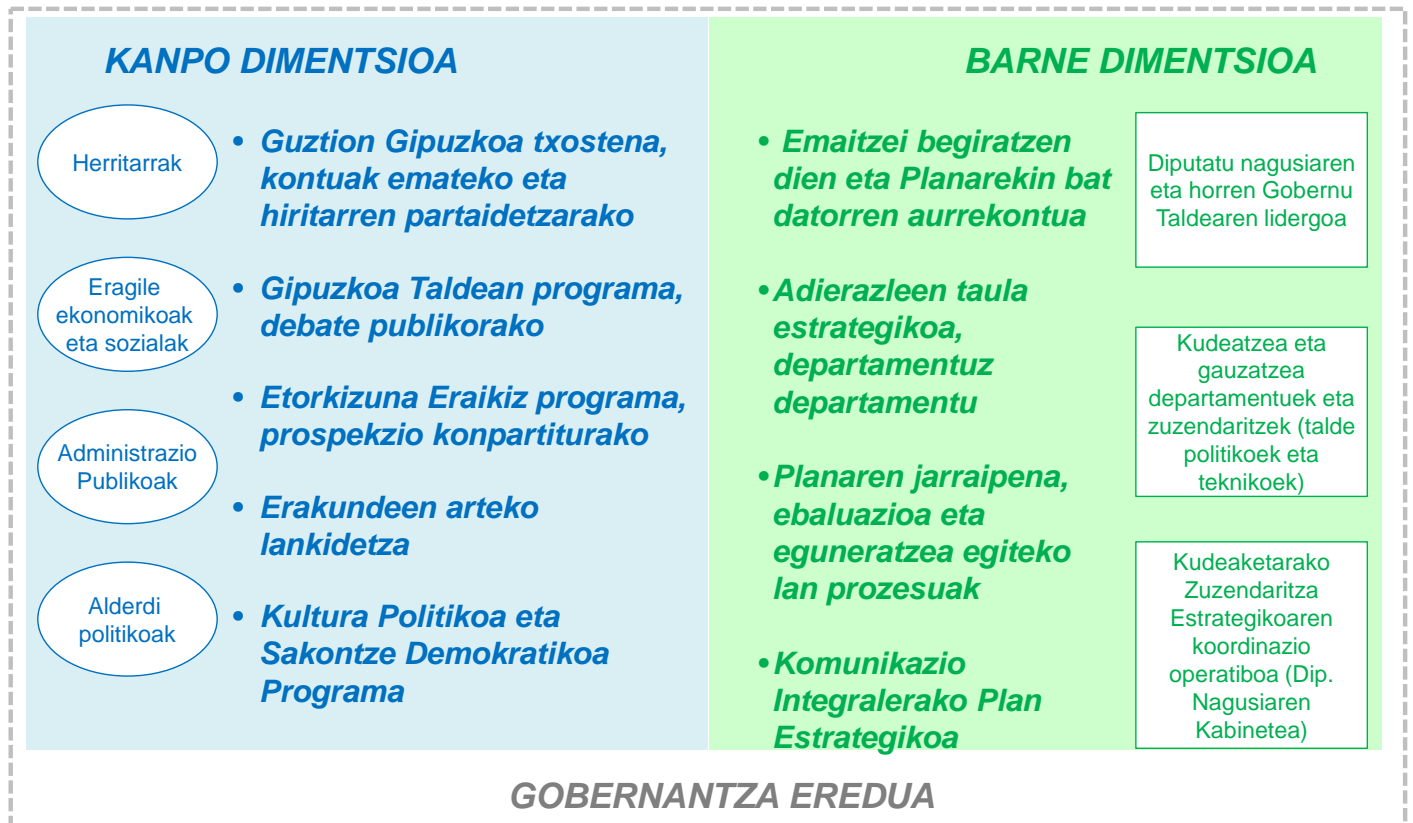
9 DEPARTAMENTU 50 HELBURU eta 175 JARDUERA ILDO

Diputatu nagusiaren Kabinetea	1. 2015-2015 deialdirako Kudeaketa Plan Estrategikoaren erakortzea 2. Iniziatibak proposatzea sustatzea 3. Baita, baita ere, aldiroko normalizazio soziala berrin lausitzea 4. Geroztik, erakortzea sustatzea 5. Bideratzea sustatzea 6. Bideratzea sustatzea
Kultura, Turismoa, Gazteria, Kirola eta Lankidetzak	7. Kultura erakundeak, partaidetza eta erabileraren bidez erabiltzeko balioa aldatzea 8. Turismo erakundeak erabiltzeko balioa aldatzea 9. Auzo-erakundeak erabiltzeko balioa aldatzea 10. Kulturen eta kirolaren erakundeak erabiltzeko balioa aldatzea 11. GFA-aren bidez, aldiroko normalizazio soziala berrin lausitzea
Gobernantza eta Komunikazioa Gizartearekin	12. GFA-aren bidez, aldiroko normalizazio soziala berrin lausitzea 13. Harremanak berrin lausitzea 14. Zonaren publikoaren erabilerak 15. Gipuzkoa eta Gipuzkoako azterlanaren bidez eragiteko gaitasun mugatua dugula finkatzea
Ekonomia Sustapena, Landa Ingurunea eta Lurralde Orea	16. Iniziatibak proposatzea sustatzea 17. Baita, baita ere, aldiroko normalizazio soziala berrin lausitzea 18. Geroztik, erakortzea sustatzea 19. Bideratzea sustatzea 20. Bideratzea sustatzea 21. Bideratzea sustatzea 22. Bideratzea sustatzea 23. Bideratzea sustatzea 24. Bideratzea sustatzea 25. Bideratzea sustatzea 26. Bideratzea sustatzea 27. Bideratzea sustatzea
Mugikortasuna eta Lurralde Antolakendua	28. Bideratzea sustatzea 29. Bideratzea sustatzea 30. Bideratzea sustatzea 31. Bideratzea sustatzea 32. Bideratzea sustatzea 33. Bideratzea sustatzea 34. Bideratzea sustatzea 35. Bideratzea sustatzea 36. Bideratzea sustatzea 37. Bideratzea sustatzea 38. Bideratzea sustatzea 39. Bideratzea sustatzea 40. Bideratzea sustatzea 41. Bideratzea sustatzea 42. Bideratzea sustatzea 43. Bideratzea sustatzea 44. Bideratzea sustatzea 45. Bideratzea sustatzea 46. Bideratzea sustatzea 47. Bideratzea sustatzea 48. Bideratzea sustatzea 49. Bideratzea sustatzea 50. Bideratzea sustatzea
Ogasuna eta Finantzak	46. Bideratzea sustatzea 47. Bideratzea sustatzea 48. Bideratzea sustatzea 49. Bideratzea sustatzea 50. Bideratzea sustatzea
Bide Azpiegiturak	46. Bideratzea sustatzea 47. Bideratzea sustatzea 48. Bideratzea sustatzea 49. Bideratzea sustatzea 50. Bideratzea sustatzea
Gizarte Politikak	46. Bideratzea sustatzea 47. Bideratzea sustatzea 48. Bideratzea sustatzea 49. Bideratzea sustatzea 50. Bideratzea sustatzea
Ingurumena eta Obra Hidraulikoak	46. Bideratzea sustatzea 47. Bideratzea sustatzea 48. Bideratzea sustatzea 49. Bideratzea sustatzea 50. Bideratzea sustatzea

GOBERNANTZA EREDUA

Helburu eta lehentasun horiek betetzera begira, **Gobernantza eredu ireki eta kolaboraziozkoa** diseinatu behar dugu, **pertsonak jarririk oinarrian, eta funtsezko elementu izanik** halaber **honakoak**:

- eraldaketarako aitzindaritza, beste instituzio eta erakundeekin eta gizarte antolatuarekin partekatua
- lankidetzak publiko-pribatua proiektu estrategikoak bultzatzeko
- herritarrekiko eta Lurraldeko beste eragile ekonomiko eta sozialekiko etengabeko eragin-truke edo elkarrekintza,
- eta GFAREN talde politiko eta teknikoaren partaidetza aktibo eta protagonista gobernu-jardueraren lehentasunen jarraipen eta ebaluazioa egiteko, betiere erantzukizun eta gardentasun irizpideetatik eta baliabide publikoen erabilera eraginkorrez.



Plangintza eta epe ertain-luzearen zentzua exijentzia maila handieneko ariketa bat da instituzio publikoentzat, eta horren aplikazio egokia lanabes erabakigarria da gobernantza eredu jakin batzuen garapena bultzatu eta, horien bidez, gehiegizko burokrasia desagertzea lortzeko, kudeaketa prozesu horizontalagoak ezartzeko, beste erakunde batzuekin elkarlanean aritzea ahalbidetzeko, eta gizarte eragileak eztabaida publikoetara ekartzeko.

Uste dugu datozen lau urte hauek balio behar dutela Lurraldearen etorkizuneko garapenaren ardatzen inguruan **dialogoaren bideari berriro ekiteko**, lehentasunezko proiektuak gizarte zibil antolatuarekiko elkarlanean gauzatzea sustatuz horretarako. Jendearen mesfidantza eta erakundearen arteko talka gainditzeko eta **Gobernantza Onaren oinarriak berreskuratzeko** erronka dugu. Erronka horretarako, ezinbestekoa dugu politikaren zentzu etikoa eta desberdinen arteko ulerkuntza blindatzea, gizarteari zerbitzatzeko konpromiso publikoa hartzea, eta aitzindaritza instituzional eta politikoa komunitateari zerbitzatzeko gaitasun partekatutzat ulertzea.

Kontu horiei guztiei erantzuna eman behar zaie, nahi dugun Gipuzkoarantz aurrera egiteko:

“Gipuzkoa, Lurralde lehiakorra, inteligentea, orekatua eta sortzailea, aberastasun sorrera iraunkorra, pertsonen ongizatea, herritarren arteko elkarbizitza eta hizkuntz eta genero berdintasuna bermatzen dituen bera, gizarte desberdintasunek hedapen txikiena hartzen duten Europako Lurraldea bilakatua”.

Lurraldeko beste eragile eta pertsoekin eraiki eta partekatu behar dugun Gipuzkoa berri baten gaineko etorkizuneko ikuspegia, belaunaldi arteko konpromisoaren eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren epe ertain-luzeko plangintzaren oinarri dena bera.